



Foto Weinwurm

Christian Majer,
Experte für Projektmanagement

Bernhard Geiger

Barbara Geiger, Rechtsexpertin
in der Wirtschaftskammer Wien

Gerhard Haan

Susanne Schwanzer,
Beraterin, Trainerin und Coach

Wie man mit Projekten unbekanntes Terrain betritt und gewinnt

WIFI Management Forum. Immer öfter können Herausforderungen in Betrieben von den Stammteams nicht effizient gelöst werden. Sie werden daher in Projekten angegangen. Doch dabei kann auch viel schief gehen, wenn man die Grundregeln des Projektmanagements missachtet.

Projektmanagement ist in den vergangenen Jahren ein geflügelter Ausdruck in vielen Unternehmen geworden. Auch in Wien. Und das hat auch einen Grund: Denn das Wirtschaftsleben wird zunehmend komplexer, viele Herausforderungen können besser in speziell zusammengestellten Projektteams gelöst werden als durch die Stammorganisation. Doch zugleich merken viele Betriebe: So richtig rund läuft es in Projekten oft nicht.

„Ein wesentlicher Faktor für das Gelingen eines Projektes ist ein sauberer Start, noch bevor es in die inhaltlichen Details geht“, weiß Projektmanagement-Experte Christian Majer. Am WIFI Management Forum zeigt er gemeinsam mit der Rechtsexpertin Barbara Geiger und der Beraterin Susanne Schwanzer in Seminaren für Unternehmen, worauf es im Projektmanagement ankommt und welche Fallstricke man unbedingt vermeiden sollte. Ein schlechter Start ist eben so ein Fallstrick: „Zeitmangel bei Projektstart kann weitreichende Folgen haben. Alle rennen los, aber in unterschiedliche Richtungen“, sagt Majer. Wichtig sei, ein gemeinsames Verständnis über die Ziele des Projekts herzustellen und zu klären, wie Entscheidungen getroffen werden und wie die Kommunikation abläuft. Es müsse also eine Projektkultur geschaffen werden. „Die hier investierte Zeit wird später leicht eingeholt, Missverständnisse und Konflikte treten in geringerem Maß und in gemilderter Form auf“, berichtet der Experte aus der Praxis.

Nicht jedes Problem muss über ein Projekt gelöst werden. Viele Unternehmen prüfen daher vorab, ob sich die Organisation eines Projektmanagement-Teams überhaupt auszahlt. „Projekte bedeuten interdisziplinäres Arbeiten über mindestens zwei bis drei Monate. Und sie haben Abenteuercharakter. Denn es geht darum, gemeinsam etwas Neues zu schaffen oder aufzubauen, unbekanntes Terrain zu betreten und in neuen Konstellationen zusammenzuarbeiten“, sagt Majer.

Projektleitung hat Schlüsselrolle

Der Projektleitung komme dabei eine große Rolle und Verantwortung zu. „Sie braucht eine gute Mischung aus sozialer, methodischer und fachlicher Kompetenz. Und zwar bewusst in dieser Reihenfolge“, sagt der Experte. Einen Standard-Tagesablauf könne diese nicht erwarten. Sie müsse wissen, wie man mit Ungewissheiten, Konflikten und Erwartungsdruck umgeht, wie man Teil des Teams ist und zugleich coacht und managt, wie man ein gemeinsames Commitment herstellt und Lösungen erreicht. „Projektmanagement ist auch eine Chance, eine andere Art der Arbeit auszuprobieren, temporär Führungsaufgaben zu übernehmen und so Kompetenzen für die weitere Karriere zu erwerben“, weiß Majer.

Am WIFI Management Forum gibt es laufend Seminare zu Projektmanagement und seinen Teilbereichen (siehe Kasten). (wifi wien)

Termin-Tipps

Seminarreihe Projektmanagement

- ▶ In dieser Seminarreihe zeigt das Trainerteam Christian Majer, Barbara Geiger und Susanne Schwanzer, wie man Projekte erfolgreich startet und umsetzt.
- ▶ Die Reihe besteht aus vier Teilen:
 1. Projektmanagement - Basiswissen kompakt
 2. Projektverträge - Vertragsgestaltung und Verhandlung
 3. Soziale Kompetenz im Projektmanagement
 4. Projektmanagement - Aufbau
- ▶ Jedes Seminar kann auch einzeln gebucht werden.
- ▶ Alle Termine unter: www.wifiwien.at/40372x

Praxisdialog Projektmanagement

- ▶ Ein Tag mit Christian Majer zu Einsatz und Wirkung sozialer Kompetenz in Projekten, zum methodischen Vorgehen, zur Kompetenzvertiefung und einigem mehr.
- ▶ Nächster Termin: Donnerstag, 4. Juni 2020
- ▶ Infos und Anmeldung: www.wifiwien.at/24357x

Viele weitere Kurse unter:
www.wifiwien.at ->
Suche „Projektmanagement“